

Universitatea „Alexandru Ioan Cuza” din Iași  
 Facultatea ...ECONOMIE ȘI ADMINISTRAREA AFACERILOR.....  
 Departamentul ...CONTABILITATE, INFORMATICĂ ECONOMICĂ ȘI STATISTICĂ.....  
 Domeniul de studii: **Științe sociale și politice**

**FISA DISCIPLINEI**

DENUMIREA DISCIPLINEI				<b>ELABORAREA SI MANAGEMENTUL PROIECTELOR</b>				COD:	
CICLUL DE STUDII (L-licență/M-master/D-doctorat) ȘI ANUL DE STUDIU (1,2,3,4)				<b>M1</b>	Semestrul	<b>I</b>	STATUTUL DISCIPLINEI (OB-obligatorie/OP-opțională/F-facultativă)	<b>OB</b>	
NUMĂRUL ORELOR PE SAPTĂMÂNĂ				TOTAL ORE SEMESTRU	TOTAL ORE ACTIVITATE INDIVIDUALA *	NUMĂR DE CREDITE	TIPUL DE EVALUARE (P-pe parcurs, C-colocviu, E-examen, M-mixt)	LIMBA DE PREDARE	
C	S	L	Pr.	56	124	7	M	RO	
2	2								

TITULARUL ACTIVITĂȚILOR DE CURS	GRADUL DIDACTIC ȘI ȘTIINȚIFIC, PRENUMELE, NUMELE	DEPARTAMENTUL
	PROF. UNIV. DR. DUMITRU OPREA	Contabilitate, Informatică Economică și Statistică

TITULARUL ACTIVITĂȚILOR DE SEMINAR/L.P.	GRADUL DIDACTIC ȘI ȘTIINȚIFIC, PRENUMELE, NUMELE	DEPARTAMENTUL
	PROF. UNIV. DR. GABRIELA MEȘNIȚĂ	Contabilitate, Informatică Economică și Statistică

DISCIPLINE ABSOLVITE ANTERIOR	Nu este cazul
-------------------------------	---------------

OBIECTIVE*	<p><b>Obiectiv general:</b> Crearea culturii managementului proiectelor și a unui vocabular specific, astfel încât indiferent de poziția ocupată într-o organizație să poată participa la conceperea, implementarea și evaluarea proiectelor</p> <p><b>Obiective specifice:</b> La finalizarea cu succes a acestei discipline, studenții vor fi capabili să:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Explice și folosească adecvat conceptele, principiile și tehnicile specifice managementului proiectelor</li> <li>• Identifice probleme și soluții, să transforme soluțiile în proiecte</li> <li>• Aplice cunoștințele și experiențele acumulate pentru a lucra în echipă, precum și pentru a dobândi aptitudinile, atitudinile și comportamentul adecvat pentru a fi un profesionist competitiv</li> <li>• Analizeze și utilizeze mecanismul conceperii și implementării proiectelor pentru transpunerea și gestiunea lor în funcție de condiții și context</li> <li>• Utilizeze fără complexe diferite tehnici, surse bibliografice necesare oricărei activități din domeniul de interes al fiecărei persoane</li> </ul>
------------	---

COMPETENȚE SPECIFICE ACUMULATE

COMPETENȚE PROFESIONALE**	Cunoașterea etapelor, principiilor, metodelor pentru planificarea, implementarea și monitorizarea proiectelor Identificarea problemelor și soluțiilor pentru stabilirea ariei de întindere a proiectului, în concordanță cu nevoile stakeholderilor/ clienților Folosirea instrumentelor de planificare, bugetare și control în cadrul proiectelor economice, sociale și de altă natură din domeniul public
COMPETENȚE TRANSVERSALE	Capacitatea de a comunica și colabora în echipe formate din categorii profesionale diferite Capacitatea de a coordona echipe și de a gestiona proiecte
CONTINUTUL CURSULUI	Capitolul I Cadrul conceptual al managementului proiectelor Capitolul II Abordarea pragmatică a planurilor proiectelor Capitolul III Persoanele angajate în managementul proiectelor Capitolul IV Controlul costurilor și bugetarea proiectelor Capitolul V Evaluarea proiectelor propuse Capitolul VI Monitorizarea și controlul proiectelor Capitolul VII Contractarea și achiziția
BIBLIOGRAFIE (SELECTIVĂ)	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Balogh, M., Balogh, N., Managementul proiectelor, Tritonic, București, 2013</li> <li>2. Ciobanu, R., <i>Managementul proiectelor</i>, Ed. Gh. Asachi, Iași, 2002</li> <li>3. Cojocaru, S., <i>Elaborarea proiectelor</i>, Editura Expert Projects, 2004</li> </ol>

	<ol style="list-style-type: none"> <li>4. Kemp, Sid, <i>Project Management for small business made easy</i>, Entrepreneur Press, 2006 [http://www.entrepreneur.com/downloads/assist/project_management_made_easy.pdf]</li> <li>5. Kerzner, H., 2015. <i>Project Management: A Systems Approach to Planning, Scheduling, and Controlling</i>. 11th Edition, Wiley</li> <li>6. Knutson, J. (editor), 2001. <i>Project Management for Business Professionals: A Comprehensive Guide</i>. Wiley</li> <li>7. Manas, J., <i>Napoleon si managementul de proiect</i>, Meteor Press, Bucuresti, 2006</li> <li>8. McCollum, J.K., <i>Management de proiect - o abordare practica</i>, Editura Universitara, 2005</li> <li>9. Mocanu, M., Schuster, C., <i>Managementul proiectelor</i>, Ediția a II-a, ALL Beck, București, 2005</li> <li>10. Moran, R.T., Youngdahl, W.E., <i>Leading Global Projects. For Professional and Accidental Leaders</i>, Elsevier, 2008</li> <li>11. Oprea, D., <i>Managementul proiectelor. Teorie și cazuri practice</i>, Sedcom Libris, Iași, 2001</li> <li>12. Oprea, D., Meșniță, G., <i>Fonduri europene pentru România, în perioada 2007-2013</i>, Sedcom Libris, Iași, 2007</li> <li>13. Pinto, J., <i>Project management. Achieving competitive advantage</i>, 4th edition, Pearson Publishing House, 2015</li> <li>14. Project Management Institute (Corporate Author), <i>A Guide to the Project Management Body of Knowledge: (PMBOK Guide)</i>, 2013</li> <li>15. Simionescu, A., <i>Evaluarea proiectelor</i>, Editura Economica, 2005</li> <li>16. Stefan, M.C., <i>Proiecte si actiuni de dezvoltare la nivelul comunitatilor</i>, Economica, București, 2008</li> <li>17. Williams, M., <i>The Principles of Project Management</i>, SitePoint Pty.Ltd, 2008</li> </ol> <p><b>Jurnale:</b> <i>International Journal of Project Management, Project Management Journal, Project Management eJournal</i></p>
CONȚINUTUL LUCRĂRILOR DE SEMINAR/LABORATOR	<p>Identificarea etapelor din ciclul de viață și eliminarea confuziilor de termeni  Prezentarea termenilor de referință și a cerințelor proiectelor  Inițierea unui proiect: identificare problemă/oportunitate, analiză problemă/oportunitate, găsire sursă de finanțare  Stabilire scop, obiective, jaloane, grup țintă și beneficiari direcți  Planificarea proiectului I (jaloane, activități, planificare calendaristică)  Planificarea proiectului II (resurse, costuri, bugete, riscuri)  Construirea matricei cadru logic a proiectului  Evaluarea finală a proiectelor</p>
BIBLIOGRAFIE (SELECTIVĂ)	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Oprea, D., <i>Managementul proiectelor. Teorie și cazuri practice</i>, Sedcom Libris, Iași, 2001</li> <li>2. Oprea, D., Meșniță, G., <i>Fonduri europene pentru România, în perioada 2007-2013</i>, Sedcom Libris, Iași, 2007</li> <li>3. Project Management Institute (Corporate Author), <i>A Guide to the Project Management Body of Knowledge: (PMBOK Guide)</i>, 2013</li> </ol> <p><b>Jurnale:</b> <i>International Journal of Project Management, Project Management Journal, Project Management eJournal</i></p> <p><b>Surse Internet:</b> <a href="http://www.pmi.org">www.pmi.org</a>, <a href="http://www.projectmanagement.com">www.projectmanagement.com</a>, <a href="http://www.allpm.com">www.allpm.com</a>, <a href="http://www.projectmagazine.com">www.projectmagazine.com</a>, <a href="http://ec.europa.eu/europe2020/index_ro.htm">http://ec.europa.eu/europe2020/index_ro.htm</a>, <a href="http://www.finantare.ro">www.finantare.ro</a>, <a href="http://projectnewstoday.com/project-management-articles/">http://projectnewstoday.com/project-management-articles/</a>, <a href="http://www.projecttimes.com/">www.projecttimes.com/</a></p>
REPERE METODOLOGICE** *	Prelegeri interactive, video, invitați (specialist în achiziții publice), exerciții practice de echipă, proiect, interacțiune și evaluări între echipe

EVALUARE	metodele	Curs: Lucrare individuală (referat) pe o temă anunțată la începutul fiecărui semestru, evaluarea cunoștințelor teoretice și practice Seminar: Evaluare proiect la termene și evaluare între echipe, conform cerințelor din formularul de proiecte, transmis la începutul fiecărui semestru în versiune electronică
	forme	Referate, teste neanunțate, predări intermediare ale capitolelor din proiect, examen scris

	ponderea formelor de evaluare în formula notei finale	10% referat + 40% proiect + 50% examen scris + 5% teste neanunțate și prezențe (opțional)
	standardele minime de performanță** **	Minim 5 la proiectul de echipă (condiție de intrare în examen, cu înscriere și evaluări intermediare) Minim 5 la lucrarea individuală (condiție de intrare în examen se predă la finalul semestrului odată cu proiectul de echipă) Minim 5 notă examen scris (50% din nota finală)

\* obiectivele sunt formulate în funcție de grila competențelor profesionale pentru programul de studii

\*\* la nivel de descriptor

\*\*\* strategia didactică, materiale, resurse

\*\*\*\* raportate la competențele formulate la Obiective sau la Standardele minime de performanță din grila 1L/1M după caz

Data completării

Semnătura titularului de curs  
Prof. univ. dr. Dumitru OPREA

Semnătura titularului de seminar  
Prof. univ. dr. Gabriela MEȘNIȚĂ

Data avizării în departament

Semnătura directorului de departament